

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Лазовской Татьяны Геннадьевны **«Контроллинг промышленных предприятий в условиях реализации стратегии вертикальной интеграции»**, представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)

В настоящее время в условиях экономических преобразований и ограниченных финансовых ресурсов, нестабильности внешней среды промышленные предприятия вынуждены искать внутренние резервы для развития производства за счет более рационального использования материалов, уменьшения производственных затрат и поиска более эффективных инструментов управления производством. Одним из направлений совершенствования управленческой деятельности на промышленных предприятиях становится формирование и развитие систем и инструментов контроллинга, который включает в себя постоянный сбор и обработку информации, используемой для принятия как оперативных, так и стратегических управленческих решений.

Учитывая указанное, тема диссертационной работы Лазовской Т. Г. **отвечает потребностям настоящего времени и является актуальной.**

Цель диссертационной работы состоит в разработке и научном обосновании методических положений, практических рекомендаций по формированию контроллинга на вертикально-интегрированных промышленных предприятиях в процессе реализации стратегии. Указанная **цель соответствует теме исследования.** Задачи исследования логически следуют из поставленной цели и непосредственно **связаны с полученными диссертантом элементами научной новизны.** Объект и предмет исследования определены в соответствии с научно-методическими требованиями, выдвигаемыми к диссертационным работам.

Достоверность основных результатов, полученных в диссертационном исследовании, подтверждается содержательной обработкой значительного массива теоретического, методического и статистического материала.

При этом, не отрицая важность и оригинальность диссертационной работы, целесообразно остановиться на определенных **дискуссионных моментах:**

1. В автореферате не рассматриваются механизмы принятия управленческих решений как объект контроллинга и как первопричина возможных отклонений от допустимых значений исследуемых в рамках контроллинга показателей. В то же время для вертикально интегрированных компаний характерна многоуровневость управления, разнородность подходов к принятию решений в разных производственных единицах, и этот фактор может оказаться важной первопричиной отклонений показателей от плановых и требовать отслеживания.

3. В автореферате не делается различий между контроллингом в вертикально интегрированных компаниях в состояниях текущего функционирования и развития. Можно предположить, что нечеткий классификатор может различаться у компаний, для которых поставлены цели быстрого развития, и компаний с целями сохранения имеющихся позиций на рынке.

В то же время, приведенные выше замечания не снижают научной и прикладной значимости исследования и не влияют на общий положительный вывод.

Таким образом, автор диссертационной работы Лазовская Татьяна Геннадьевна заслуживает присуждение ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность).

Рецензент:

Исполнительный директор
ООО «Аркаим»,
кандидат экономических наук
г. Москва, ул. Теплый стан, д.15 к.2, кв. 159
e-mail.ru: ald741@mail.ru тел.: +7-916-223-61-35



А.Ю. Дорофеев

«23» мая 2022г.

Заверяю:

Исполнительный директор
ООО «Аркаим» (ИНН 7728849770,
дов. б/н от 27.05.2019)



А.Ю. Дорофеев